

## Vilniaus lopšelis-darželis „Drevinukas“

(švietimo įstaigos pavadinimas)

ONA KAZĖNIENĖ

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

### 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020-02-25 Nr. A290-181/20(3.4.40-AD14)

(data)

Vilnius

#### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Trumpai aptariamos švietimo įstaigos strateginio plano ir įstaigos metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir pateikiami svariausi rezultatai bei rodikliai)

Vilniaus lopšelio-darželio „Drevinukas“ 2018-2022 m. strateginiame plane ir 2019 m. metiniame veiklos plane buvo numatyti šie įstaigos veiklos prioritetai:

1. Ugdymo(si) modernizavimas, kokybės siekis.
2. Aktyvi darželio bendruomenė.
3. Materialinių išteklių gerinimas, kuriant saugią aplinką.

Šių prioritetų įgyvendinimui išskirti 3 tikslai:

1. Tobulinti ugdymo ir priežiūros kokybę, užtikrinant ugdymo turinio kaitą, atitinkančią šiuolaikinius ugdymo tikslus.
2. Plėtoti mokyklos bendruomenės bendradarbiavimą siekiant pozityvių santykių.
3. Gerinti įstaigos materialinius išteklius kuriant saugią aplinką.

Atsižvelgiant į įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptis, išskiriami šie svarbiausi rodikliai:

**Sėkmingai plėtojama aplinka, užtikrinanti visapusišką saugumą ir skatinanti sveikos gyvensenos nuostatas** – Vadovaujantis įstaigos strateginiu ir metiniu planais, sudaryta sveikatos stiprinimo komanda sveikatos stiprinimo programai „Drevinuko kelionė į sveikatos šalį“ parengti. Sveikatos stiprinimo programa „Drevinuko kelionė į sveikatos šalį“ buvo pateikta sveikatos stiprinančių mokyklų tinklo vertinimo komisijai. 2019-04-30 vertinimo komisijos sprendimu įstaiga pripažinta sveikatos stiprinimo mokykla (pažymėjimas Nr. SM-583). Lopšelio-darželio bendruomenė aktyviai dalyvavo VšĮ „Tikra mityba“ ir sveikatos stiprinimo fondo organizuojamame projekte „Sveikatiada“. 2019 m. rugsėjo-gruodžio mėn. ugdytiniai priėmė du iššūkius „Nei dienos be mankštos“ ir „Vaisių ir daržovių iššūkis“ (padėka 2019-10-11). Sėkmingai dalyvauta ir laimėtas šiltnamis UAB „Palink“ organizuojamame respublikiniame konkurse „Iki Sodinčius 2019“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-03-01 Nr. V-7.1, šiltnamio Priėmimo-perdavimo aktas 2019-05-20 GR-94)

Įstaigos pedagogai sėkmingai įsitraukė į respublikinės ikimokyklinių įstaigų darbuotojų asociacijos „Sveikatos želmenėliai“ veiklą. Įvyko vaikų šaškių turnyras, dalyvavo 8 darželių komandos. (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-01-08 Nr. V-2 „Dėl turnyro „Šaškių šalyje nuostatų tvirtinimo ir renginio organizavimo“). Priešmokyklinės grupės 6 ugdytiniai dalyvavo Vilniaus lopšelyje-darželyje „Vandenis“ sveikatingumo renginyje „Aktyvus judėjimas edukacinėse erdvėse“ (l.e.p.

direktoriaus įsakymas 2019-03-29 Nr. U-22 „Dėl leidimo dalyvauti projekte „Aktyvus judėjimas edukacinėse erdvėse“). 2019-04-10 įstaigos lauke sportui skirtoje erdvėje įvyko sveikatingumo akcija „Aš bėgu-2019“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-03-29 Nr. V-15 „Dėl sveikatingumo akcijos „Aš bėgu – 2019“ organizavimo“).

Pedagogai sėkmingai kėlė kvalifikaciją sveikatos stiprinimo temomis: „Ikimokyklinio amžiaus vaikų socialinių emocinių kompetencijų ugdymas“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-02-11 Nr. P-46), „Socialinis emocinis ugdymas darželyje: iššūkiai auklėtojui ir galimybės vaikui“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-03-01 Nr. P-55), „Ikimokyklinio amžiaus vaikų sveikatos ugdymas: žingsnis po žingsnio link sveikatos kompetencijos“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-04-19 Nr. P-101), „Fizinė veikla, lavinanti vaikų raidą“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-11-13 Nr. P-310),

Patvirtintas ir sėkmingai įgyvendintas V GK veiklos priemonių planas (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-09-06 Nr. V-38). Glaudžiai bendradarbiaujama su Vilniaus pedagogine psichologine tarnyba ir Vilniaus m. „Senamiesčio psichologine studija“. Vaiko gerovės komisijos nariai kėlė kvalifikaciją paskatose „Vaiko gerovės komisijos veiklos gerinimas“ (l.e.p. direktoriaus įsakymai 2019-10-14-19 Nr. P-274, P-275). Sėkmingai įvyko Vilniaus pedagoginės psichologinės tarnybos psichologes 4 dienų mokymai tėvams tema „Efektyvios tėvystės įgūdžių formavimas (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-03-08 Nr. V-11,1), ir paskata tėvams Vaikų saugumas kibernetinėje erdvėje“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-08-28 Nr. V-35). Viso dalyvavo 23 šeimų atstovai.

Parengtos ir patvirtintos „Moksleivių nelaimingų atsitikimo tyrimo ir apskaitos nuostatos“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-03-29 Nr. V-16). Visi pedagogai supažindinti pasirašytinai.

Priešmokyklinio ugdymo pedagogai įgyvendina tarptautinį socialinių gebėjimų programą „Zipio draugai“. 2 priešmokyklinio ugdymo pedagogai dalyvavo „Zipio draugai“ pedagogų kvalifikacijos tobulinime (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-03-22 Nr. P-81). „Boružėlių“ grupės pedagogai ugdomajame procese taiko socialinio-emocinio ugdymo programą „Kimochi“, kuri padeda vaikų gerovės kūrimui, ypatingą dėmesį skiriant emociniam saugumui. 1 ikimokyklinio ugdymo pedagogas 2019-03-01 dalyvavo su stendiniu pranešimu Vilniaus m. savivaldybėje organizuojamame respublikiniame pedagogų forume „Apie emocijas išmokime kalbėti linksmai“. Nuoroda: <http://vilniausdrevinukas.lt/dalyvavimas-respublikiniame-ikimokyklinio-ugdymo-pedagogu-forume/>

**Glaudaus bendravimo ir bendradarbiavimo dėka sėkmingai aktyvinama įstaigos bendruomenė.** 2019 m. pavasarį, priimant naujai atvykusių ugdytinių tėvus (globėjus) individualiai konsultavau adaptacijos klausimais. Parengtas informacinis lankstinukas (35 vnt.). 2019 m. rugsėjo mėn. visuose įstaigos grupėse praveisti tėvėlių susirinkimai. (8 grupės). Metų bėgyje suorganizuoti papildomai 4 tėvų susirinkimai aktualiems klausimams spręsti. Vaikai kartu su tėveliais aktyviai dalyvavo įvairiuose projektuose, renginiuose, šventėse, išvykose (įvyko 16 išvykų) ([www.vilniausdrevinukas.lt](http://www.vilniausdrevinukas.lt)). Didelio pasisekimo pavasarį sulaukė „Drevinuko knygų festivalis“. (įteiktos 8 padėkos grupių tėvėlių bendruomenėms). Rudenį sėkmingai įgyvendintas edukacinis projektas „Tai daržovių tas gražumas, maistingumas ir sveikumas“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-09-30 Nr. V-45). Padėkos raštu buvo apdovanotas mūsų pedagogų inscenizuotos istorijos-pasakojimo apie daržoves ir vaisius autorius t.y. vienas iš ugdytinių tėvėlių.

Ugdytiniai aktyviai dalyvavo renginiuose už įstaigos ribų: „Mes Lietuvos vaikai“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-02-19 Nr. U-12), „Kelionė į muzikos šalį“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-11-08 Nr. U-103).

60 % pedagogų kėlė kvalifikaciją seminaruose temomis „Efektyvus pedagogo bendravimas su tėvais“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-01-17 Nr. P-22.1, 2019-04-01 Nr. P-87.1), „Kaip bendrauti su ypač neklusniais vaikais?“, „4 žingsnių modelis apie tai, kaip išvengti priešgyniaujančio vaiko kovos prieš suaugusį“ (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-04-04 Nr. P-89), Siekiant sėkmingos bendrystės darbuotojų tarpe, sėkmingai suorganizuota (2019-06-01-02) pažintinė išvyka į Gdanską, aplankant Malborko pilį (dalyvavo 55 % darbuotojų), Kalėdų proga įstaigoje vyko darbuotojų tarpe dėkingumo akcijos: „Po angelo sparnu“, „Baltasis dramblys“ (dalyvavo . 2019-12-18 suorganizuota sėkminga darbuotojų pramoga „Karolinos boulinge“ (dalyvavo 65% darbuotojų).

Sėkmingai atliktas įstaigos veiklos kokybės įsivertinimas (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-11-11 Nr.V-60). Veiklos kokybės įsivertinimo išvados pristatytos įstaigos bendruomenei (visuotinis darbuotojų susirinkimas 2019-11-26, tėvų komitetų narių, darželio tarybos ir administracijos susirinkimas 2019-11-28).

**Sėkmingai turtinamos įstaigos interjero ir eksterjero erdvės, kurio yra saugios ir skatinančios sveikos gyvensenos nuostatų formavimą** – įstaigos vidiniais finansiniais ir žmogiškaisiais ištekliais suremontuotos „Ąžuoliukų“ ir „Boružėlių“ darželinio amžiaus grupių erdvės. Pagal higienos normas įrengtos spintos poilsio čiužiniams sudėti (viso 46 vnt.). 2019 m. kovo mėn. kreiptasi į Vilniaus savivaldybę dėl papildomų lėšų skyrimo remonto darbams. Vilniaus m. savivaldybės švietimo, kultūros ir sporto departamento įsakymu 2019-05-15 Nr.15-1119/19 (2,1,4E-KS) skirta 23 700 eur. sanitarinių mazgų ir lietvamzdžių atnaujinimui. Sėkmingai pakeisti viso pastato lietvamzdžiai ir suremontuoti „Žuikučių“ Ir „Ąžuoliukų“ grupių sanitariniai mazgai. Sėkmingai turtinamos lauko erdvės. Pakeistos 2 smėlio dėžės („Smalsučių“, „Žvirbliukų“ lopšelinio amžiaus lauko aikštelėse), įrengtos dvi supynės „Nykštukų“ ir „Boružėlių“ ikimokyklinio amžiaus lauko aikštelėse.

Grupių aplinkos papildytos naujomis sekcijomis („Žvirbliukų“, „Boružėlių“, „Ąžuoliukų“, „Pelėdžiukų“ grupės. Grupėse pakeisti 5 rašomieji stalai. 2019 m. spalio mėn. įsigyta 46 vnt. higienos normas atitinkančių čiužinių į „Pelėdžiukų“ ir „Bitučių“ priešmokyklinės grupes. Įsigyta patalpinės – 75 komp.

Įstaigos virtuvė, visos grupės papildytos inventoriumi, indais, priemonėmis, atitinkančiomis higienos reikalavimus.

Interjero ir eksterjero erdvės tampa vis labiau orientuotos į šių dienų ugdytinių poreikius, stiprinančios vaikų fizinę, psichinę ir emocinę sveikatą.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Modernizuoti ugdymo ir ugdymosi bazę.	Siekiant ugdymo(si) aplinkos gerinimo, atliktas patalpų	2019 m. III ketvirtis. 2 grupių patalpų remontas. Lauke	2019 m. balandžio mėn. vidiniais resursais lauke

	<p>remontas. Patalpos atitiks visus saugumo ir higienos reikalavimus. Atnaujinta kompiuterinė įranga, įsigyta naujų IKT priemonių.</p>	<p>įsirengti „Drevinuko“ kūrybinę erdvę. Įrengti lauke tyrinėjimų-atradimų dirbtuvėlę. 2019 m. III ketvirtis, įsigyti 1 interaktyvią lentą. 2019 m. II ketvirtis. Visame darželyje įdiegti interneto prieigą.</p>	<p>įrengta kūrybinė-meninė erdvė. Nuoroda: <a href="http://vilniausdrevinukas.lt/vaiku-megstamiausios-knygos-diena/">http://vilniausdrevinukas.lt/vaiku-megstamiausios-knygos-diena/</a> 2019 m. įrengta mobili tyrinėjimų-atradimų dirbtuvė. Nuoroda: <a href="http://vilniausdrevinukas.lt/tyrinejimu-ir-atradimu-savaite/">http://vilniausdrevinukas.lt/tyrinejimu-ir-atradimu-savaite/</a> 2019 m. rugpjūčio mėn. 20 d. suremontuotos 2 grupės, 2 grupių sanitariniai mazgai. 2019 m. sausio mėn. visame darželyje praplėsta belaidžio interneto prieiga. Darbų sutartis 2018-12-17 sudaryta su UAB „Technologinių paslaugų sprendimai“ dėl „Belaidžio tinklo praplėtimo darbų“. 2019 m. rugsėjo-gruodžio mėn. nupirkti 2 kompiuteriai, atnaujinta programinė įranga 3 kompiuteriuose. Patobulintos ir įrengtos 5 kompiuterizuotos darbo vietos: „Ąžuoliukų“, „Boruželių“, „Bitučių“, „Pelėdžiukų“ grupėse, dietologo kabinete. Nupirkti 2 televizoriai su Wi-Fi funkcija („Bitučių“, „Ąžuoliukų“ grupės) 1 projektorius (Pelėdžiukų grupė).</p>
<p>1.2. Parengti ir įteisinti darbo apmokėjimo sistemą.</p>	<p>Įgyvendintos Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymo Nr. XIII-198 9 straipsnio</p>	<p>2019 m. I ketvirtis. Papildytos darbo tvarkos taisyklės, visi darbuotojai pasirašytinai supažindinti su darbo tvarkos taisyklėmis. 2019 m. IV ketvirtyje atnaujinti įstaigos</p>	<p>2019 m. sausio mėn. 100% darbuotojų pasirašytinai supažindinti su darbo tvarkos taisyklėmis (i.e.p. direktoriaus įsakymas Nr.V-42 2018-12-10). 2019 m. gruodžio mėn. atnaujinti visų darbuotojų</p>

	nuostatos bei 1,2,3,4 ir 5 priedų pakeitimai.	darbuotojų pareigybių aprašymai. 2019 m. IV ketvirtis. parengta ir patvirtinta darbo apmokėjimo sistema.	pareigybių aprašymai, kurie 2020 m. I ketvirtyje bus suderinti su Darželio taryba. 2019 m. IV ketvirtyje parengta ir patvirtinta Darbo apmokėjimo sistema (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-12-18 V-70). 30% darbuotojų parengtos naujos redakcijos darbo sutartys. Su kitais jau sudarytos naujos redakcijos darbo sutartys.
1.3. Gerinti specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių vaikų socialinę integraciją grupėse.	Grupių aplinkos pritaikytos specialiųjų ugdymo(si) poreikių turintiems vaikams. Pedagogai modeliuoja ugdymo(si) turinį, siekia sklandžios specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių vaikų integracijos. Ugdymo(si) procese pilnai įdiegtas elgesio ir emocinių problemų ankstyvosios prevencijos programos „Zipio draugai“ priedas, skirtas specialiųjų ugdymo poreikių turintiems vaikams.	Grupėje įrengti nusiramavimo erdves. Įsigyti sėdmaišius, čiužinių. Grupėje, kur ugdomas autizmo spektro vaikais taikyti ABA programos ugdymo(si) būdus, formas, priemones. Pedagogų dalyvavimas mokymuose dėl „Zipio draugų“ priedo taikymo, skirto specialiųjų ugdymo poreikių turintiems vaikams.	2019 m. kovo mėn. ir rugsėjo mėn. įsigyta: 3 sėdmaišiai („Pelėdžiukų“ ir „Ąžuoliukų“ grupės). Visose ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse įsigyta čiužinių. 1 pedagogas priešmokyklinio ugdymo grupėje, kur ugdomas autizmo spektro vaikais taiko ABA programos ugdymo(si) elementus. 1 pedagogas dalyvavo mokymuose dėl „Zipio draugų“ priedo taikymo skirto specialiųjų ugdymo poreikių turintiems vaikams (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-10-01 Nr. P-256). 2019 m. balandžio mėn. 4 pedagogai dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo tęstiniame seminare „Įtraukusis ugdymas švietimo savipagalba pedagogams ir švietimo pagalbos specialistams“ (l.e.p. direktoriaus įsakymai 2019-04-08-12 Nr. P-94, P-95, P-96, P-97).

**2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)**

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	
2.3.	
2.4.	
2.5.	

**3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos**

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Sukurti ir įgyvendinti asmens duomenų tvarkos sistemą.	<p>L.e.p. direktoriaus įsakymu paskirtas duomenų apsaugos pareigūnas (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-04-18 Nr. V-19).</p> <p>Parengtos ir patvirtintos įstaigos asmens duomenų tvarkymo taisyklės (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-10-04 Nr. V-46).</p> <p>Parengtos ir patvirtintos ugdytinių asmens duomenų tvarkymo taisyklės (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-10-08 Nr. V-47).</p> <p>Parengtos ir patvirtintos <a href="http://www.vilniausdrevinukas.lt">www.vilniausdrevinukas.lt</a> tinklapio naudojimo taisyklės ir privatumo politika (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-10-10 Nr. V-48).</p> <p>Parengta ir patvirtinta informacinių ir komunikacinių technologijų naudojimo bei darbuotojų stebėsenos ir kontrolės darbo vietoje tvarka (l.e.p. direktoriaus įsakymas 2019-10-11 Nr. V-49).</p> <p>100% darbuotojų pasirašytinai supažindinti su šiomis taisyklėmis ir tvarkomis.</p> <p>1 darbuotojas dalyvavo seminare „Dokumentų valdymo pertvarka Lietuvoje: nauji reikalavimai, iššūkiai, būtini darbai“ (Pažymėjimas Nr. TSC-10992 2019-10-15).</p>
3.2. Inicijuoti ir sudaryti sąlygas VU Filosofijos fakulteto studentų praktikai atlikti.	<p>2019 m. pasirašytos 6 studentų praktinio mokymo sutartis. (VU Filosofijos fakulteto sutartys:</p> <p>2019-03-22 Nr. 25000-SU-476,                  2019-03-22 Nr. 25000-SU-477,                  2019-03-25 Nr.25000-SU-487,                  2019-09-23 Nr. (4.4)25000-SV-743, 2019-09-23 Nr. (4.4)25000-SV-746, 2019-09-23 Nr. (4.4)25000-SV-745,).</p> <p>6 pedagogai sėkmingai atliko praktiką, iš jų du pedagogai įdarbinti įstaigoje.</p> <p>3 pedagogai l.e.p. direktoriaus įsakymu buvo paskirti mentorais.</p>
3.3.	

3.4.	
3.5.	

#### 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			
4.4.			
4.5.			

### III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

#### 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Tobulinti strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo kompetenciją.
6.2. Stiprinti žmogiškųjų išteklių valdymo kompetenciją.

L.e.p. dičioklovė  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

[parašas]  
(parašas)

Ona Kazėniene  
(vardas ir pavardė)

2020-01-20  
(data)

### IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Taryba dėliaugiasi, matydama nuoširdžias ir atkaklias L.e.p. direktorės pastangas stiprinti įstaigos bendruomenę, rūpintis ugdytinių ir darbuotojų saugumu, 2019 metų užduočių rezultatai vienbalsiai įvertinti labai gerai, nes atsakingai, pagal turimas galimybes ir finansines išgales, atliktos išsikeltos užduotys ir inicijuotos papildomos veiklos. Įstaigos taryba tikisi, jog ir toliau bus stiprinama bendruomenė, gerės ugdymo(si) sąlygos ir kokybė. L.e.p. direktorės veikla bus tikslinga ir produktyvi, atliepanti lopšelio-darželio strateginius tikslus ir visos bendruomenės lūkesčius.

Tarybos pirmininkė  
(mokykloje – mokyklos tarybos  
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –  
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo/  
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

Danutė Štancienė  
(vardas ir pavardė)

2020-02-07  
(data)

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Labai gerai. Vadovas įvykdė užduotis ir kai kurie sutarti vertinimo rodikliai viršyti. Vieniems metams nustatyti pareiginis algos kintamoji dalis 15 procentų pareiginis algos pastoviosios dalies dydžius.

(švietimo įstaigos savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalinių susirinkimų) įgalioto asmens (pareigos))

(parašas)

(vardas ir pavardė)

2020-02-25  
(data)

Vilniaus miesto savivaldybės administracijos  
vyriausioji patarėja

**Alina Kovalevskaja**

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas Labai gerai.

#### IV SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

##### 9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Tobulinti individualios ugdytinių pažangos stebėjimo sistemą.	Ugdymo proceso metu nustatyti ugdymo(si) sunkumai, laiku suteikta pagalba, numatytos priemonės individualiai pažangai gerinti. Atnaujinta, modernizuota aplinka leis pagerinti darbo sąlygas, turės teigiamą poveikį vaikų saugumui, sveikatai ir estetiniam suvokimui.	2 kvalifikacijos tobulinimo renginiai bus skirti individualios pažangos pamatavimo, fiksavimo, grįžtamojo ryšio teikimo sistemos gerinimui. (2020 m. III-IV ketvirtis). 2 kartus metuose (pavasaris, rudenį) 100% tėvų supažindinti su individualiais vaikų pasiekimais.
9.2. Atnaujinti, modernizuoti įstaigos patalpas, pritaikant jas šiuolaikinio vaiko poreikiams.	Atnaujinta, modernizuota aplinka leis pagerinti darbo sąlygas, turės teigiamą poveikį vaikų saugumui, sveikatai ir estetiniam suvokimui.	Atnaujintos įstaigos interjero ir eksterjero erdvės - papildytas naujomis detalėmis Kneipo sveikatingumo takas lauke (2020-06-01), suremontuoti lopšelio amžiaus 2 grupių sanitariniai mazgai, 2 priešmokyklinių grupių patalpos, pakeistos sieninės spintos (2020 m. III ketvirtis).
9.3. Tobulinti pedagogų komandinį darbą, plėtojant lyderystę.	Pedagogai aktyviai dalyvauja įstaigos metodinių būrelių veikloje, pačių pedagogų inicijuojamos komandinio darbo, atsakingos lyderystės diskusijos, konsultacijos „Pedagogas-pedagogui“.	2 kvalifikacijos tobulinimo renginiai bus skirti pedagogų komandinio darbo tobulinimui, lyderystės plėtojimui. Vadovaujantis naujais įstaigos nuostatais, iki 2020-01-31 patvirtinta 3 metodinių būrelių,



	<p>Pedagogai susiskirsto į 3 metodinius būrelius.</p> <p>Pedagogai, pagalbos mokiniui specialistai dalijasi gerąja patirtimi ne tik įstaigoje, bet ir už jos ribų, dalyvauja miesto ir respublikos renginiuose (konkursai, parodos, seminarai, konferencijos ir kt.).</p>	<p>I metodinės tarybos sudėtis, veiklos gairės.</p> <p>Iki 2020-02-29 patvirtintas veiklos kokybės įsivertinimo metodinio būrelio parengtas veiklos kokybės įsivertinimo tvarkos aprašas.</p> <p>I kartą ketvirtyje dalyvauta miesto ar respublikos kūrybinių darbų parodoje.</p> <p>Parengti ir įvykdyti 1-2 pedagogų inicijuoti respublikiniai renginiai.</p>
9.4. Formuoti įstaigos įvaizdį, savitumą, rengiant bendrus projektus su socialiniais partneriais.	<p>Atnaujintos ir naujai sudarytos bendradarbiavimo sutartys padės užmėgsti pozityvius bendradarbiavimo santykius su socialiniais partneriais.</p>	<p>Iki 2020-05-01 sudaryta 3 pedagogų darbo grupė įstaigos įvaizdžio formavimo priemonių planui parengti.</p> <p>Įtraukiant socialinius partnerius suorganizuotas bent vienas renginys (2020 m. II ketvirtis).</p> <p>Pasirašytos 3 naujos bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais (2020 m. IV ketvirtis).</p>
9.5.		

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita, nedarbingumas, kitos aplinkybės).
10.2. Laiko išteklių planavimas, atsiradus skubiems nenumatytiems darbams.
10.3. Finansinių išteklių stoka.

Vilniaus miesto savivaldybės administracijos  
vyriausioji patarėja

Alina Kovalevskaite


(švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens pareigos)

  
(parašas)

(vardas ir pavardė)

2020-02-25  
(data)

Susipažinau.

  
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

  
(parašas)

  
(vardas ir pavardė)

2020-04-23  
(data)